R13 · Cenários e opções robustas

Para que serve. Explorar futuros alternativos e opções condicionadas.

Quando usar. Antes de tomar uma decisão ou de atualizar o produto correspondente. Pode ser usado com uma planilha, um documento ou um caderno, sem licenças de software.

Como usar

1. Comece pela decisão ou pergunta real que você precisa resolver e defina uma data de corte.

2. Preencha apenas com informações verificáveis; escreva NÃO VERIFICADO quando faltarem dados.

3. Separe fatos observados, hipóteses e implicações e nomeie um responsável pela revisão.

4. Conserve a versão original e registre as mudanças relevantes ao atualizá-lo.

SEU TRABALHO

Versão: _____ Data de corte: _____ Responsável: _____

Decisão focal e horizonte	
Incerteza 1 e extremos (na Empresa A: adoção industrial, precoce / lenta)	
Incerteza 2 e extremos (na Empresa A: integração e suprimentos, acessíveis / restritivos)	

Cenário	Narrativa causal	Indicadores antecedentes	Riscos	Opções robustas
A				
B				
C				

D				

Verificação final

☐ Está claro qual decisão ou necessidade ele atende?

☐ As evidências são localizáveis e têm data?

☐ As incertezas e os limites estão explícitos?

☐ Outra pessoa consegue repetir ou revisar o trabalho?

Erro que você deve evitar

Os cenários não são previsões nem percentuais de probabilidade inventados.

EXEMPLO FICTÍCIO · NÃO É O SEU CONTEÚDO

Caso Empresa A (simulação educativa). A Empresa A cruza adoção industrial (precoce/lenta) com integração e suprimentos (acessíveis/restritivos) e obtém quatro mundos: A · Expansão coordenada, B · Demanda bloqueada, C · Opcionalidade aberta e D · Estagnação. A opção O2, um piloto limitado com parceiro e marcos de saída, continua razoável em vários deles.

caso totalmente fictício. As ferramentas têm finalidade educativa; não representam auditoria nem certificação.