R13 · Escenarios y opciones robustas

Para qué sirve. Explorar futuros alternativos y opciones condicionadas.

Cuándo utilizarlo. Antes de adoptar una decisión o actualizar el producto correspondiente. Puede emplearse con una hoja de cálculo, un documento o un cuaderno, sin licencias de software.

Cómo usarlo

1. Empieza por la decisión o pregunta real que necesitas resolver y define una fecha de corte.

2. Completa solo con información comprobable; escribe NO VERIFICADO cuando falten datos.

3. Separa hechos observados, hipótesis e implicaciones y nombra un responsable de revisión.

4. Conserva la versión original y registra los cambios relevantes al actualizarlo.

TU TRABAJO

Versión: _____ Fecha de corte: _____ Responsable: _____

Decisión focal y horizonte	
Incertidumbre 1 y extremos (en Empresa A: adopción industrial, temprana / lenta)	
Incertidumbre 2 y extremos (en Empresa A: integración y suministros, accesibles / restrictivos)	

Escenario	Narrativa causal	Indicadores tempranos	Riesgos	Opciones robustas
A				
B				
C				

D				

Comprobación final

☐ ¿Se entiende qué decisión o necesidad atiende?

☐ ¿Son localizables las evidencias y consta su fecha?

☐ ¿Se explicitan incertidumbres y límites?

☐ ¿Puede otra persona repetir o revisar el trabajo?

Error que debes evitar

Los escenarios no son predicciones ni porcentajes de probabilidad inventados.

EJEMPLO FICTICIO · NO ES TU CONTENIDO

Caso Empresa A (simulación educativa). Empresa A cruza adopción industrial (temprana/lenta) con integración y suministros (accesibles/restrictivos) y obtiene cuatro mundos: A · Expansión coordinada, B · Demanda bloqueada, C · Opcionalidad abierta y D · Estancamiento. La opción O2, un piloto limitado con socio e hitos de salida, se mantiene razonable en varios de ellos.

caso completamente ficticio. Las herramientas tienen finalidad educativa; no representan auditoría ni certificación.