R11 · Perfil competitivo verificable

Para qué sirve. Situar movimientos competitivos e implicaciones.

Cuándo utilizarlo. Antes de adoptar una decisión o actualizar el producto correspondiente. Puede emplearse con una hoja de cálculo, un documento o un cuaderno, sin licencias de software.

Cómo usarlo

1. Empieza por la decisión o pregunta real que necesitas resolver y define una fecha de corte.

2. Completa solo con información comprobable; escribe NO VERIFICADO cuando falten datos.

3. Separa hechos observados, hipótesis e implicaciones y nombra un responsable de revisión.

4. Conserva la versión original y registra los cambios relevantes al actualizarlo.

TU TRABAJO

Versión: _____ Fecha de corte: _____ Responsable: _____

Actor	Movimiento	Fuente y fecha	Evidencia	Interpretación	Hipótesis rival	Implicación para la decisión	Revisión

Comprobación final

☐ ¿Se entiende qué decisión o necesidad atiende?

☐ ¿Son localizables las evidencias y consta su fecha?

☐ ¿Se explicitan incertidumbres y límites?

☐ ¿Puede otra persona repetir o revisar el trabajo?

Error que debes evitar

No deduzcas cuota de mercado o capacidades ocultas a partir de una sola noticia.

EJEMPLO FICTICIO · NO ES TU CONTENIDO

Caso Empresa A (simulación educativa). El perfil ficticio describe a un competidor con una alianza anunciada, pero separa el acuerdo público de la hipótesis de entrada a un nuevo mercado.

caso completamente ficticio. Las herramientas tienen finalidad educativa; no representan auditoría ni certificación.